

## Held van de terugtocht

Ik zat er al jaren op te wachten, maar eindelijk was hij daar – een held van de terugtocht. Zijn naam: Arjan Schakenbos en hij dook op 19 juli op in het jaarlijkse *Volkscrant*-overzicht van topinkomens in de semipublieke sector. Dat is doorgaans een treurigstemmende lijst van bestuurders die ver boven de Balkenendenorm verdienen, met jarenlang een vaste koppositie voor Vestia-baas Erik Staal. Ook in 2013 was, zo bleek uit de lijst, het aantal veelverdieners nog steeds boven de maat.

Er was echter een positieve noot, aldus *de Volkscrant*. Citaat: ‘Bij het roemruchte Vestia verdiende bestuursvoorzitter Arjan Schakenbos 123.896 euro, inclusief een pensioenbijdrage van 23 mille.’ Ik wist niet wat ik las. Eindelijk een held van de terugtocht. In 1990 schreef de Duitse essayist Hans Magnus Enzensberger daarover een prachtig essay. Helden van de terugtocht waren niet de Grote Leiders waar bronzen standbeelden voor werden opgericht, maar de mannen die hun macht gebruikten om de macht te demonteren. Leiders die de moed toonden met een systeem te breken, zelfs als het hun eigen ondergang zou worden. Gorbatsjov was zo’n held en de Spaanse premier Alfonse Suárez die de Franco-dictatuur ontmantelde.



Al die jaren ben ik gespitst geweest om zo’n held in de publieke sector te mogen bejubelen. Dat viel niet mee, want meestal worden ze geruisloos afgevoerd voordat ze aan hun werk kunnen beginnen. Maar nu was daar, aldus *de Volkscrant*, Arjan Schakenbos - de nieuwe Vestia-baas, die zo ongeveer met de helft van het salaris de weg plaveide voor een nieuwe soberheid in corporatieland. Geweldig, Schakenbos ging zelfs ruimschoots verder dan ik voor redelijk acht (= 169.425 euro, de nieuwe wettelijke norm).

Daarom voor de zekerheid toch maar even het jaarverslag van Vestia erop nageslagen. Ai, dat had ik beter niet kunnen doen. Schakenbos is in 2013 per 1 juli in dienst getreden; het door *de Volkscrant* zo geroemde bedrag is slechts een halfjaarsalaris. Met twee vermenigvuldigd zou de nieuwe Vestia-bestuurder zomaar op de vierde plaats van de topverdienerslijst prijken. Daar kan je van alles van vinden, maar niet dat Schakenbos een held van de terugtocht is. Erg spijtig, ik had het hem, en meer nog Vestia, gegund.

Toch moeten ze er zijn. Bestuurders die de zaak belangrijker vinden dan het persoonlijk gewin. Ook in de volkshuisvesting. Ze zijn nu nog de uitzonderingen op de verkeerde regel en – vermoed ik – te bescheiden om zichzelf als een held te zien. Dàt moet veranderen. Zij verdienen een lijst.

Jos van der Lans is cultuurpsycholoog en publicist - [www.josvdlans.nl](http://www.josvdlans.nl) en [@josvanderlans](https://twitter.com/josvanderlans)